1. **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**(Cifras en miles de pesos)**

**Entidad:** Instituto de la Función Registral del Estado de México (IFREM).

**Mes:** Marzo **de** 2018.

1. **NOTAS DE DESGLOSE:**
2. **NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Activo Circulante**

**Efectivo y Equivalentes. -** El saldo de 201 millones 537.4 miles de pesos, se integra con las siguientes cuentas:

1. **Efectivo. -** El saldo de 33 mil pesos, es el importe de efectivo disponible para solventar gastos menores y cubrir necesidades urgentes de gasto corriente que se requieran en las oficinas administrativas de la Dirección General.
2. **Bancos/Tesorería. -** El saldo de 35 millones 769.6 miles de pesos, refleja la disponibilidad financiera, para cubrir los gastos por las necesidades de la operación y de inversión, con la finalidad de cumplir con los compromisos de pago en tiempo y forma. La relación de cuentas productivas especificas es la siguiente:



1. **Inversiones Temporales (Hasta 3 meses). -** El saldo en esta cuenta fue de 165 millones 734.8 miles de pesos, refleja los depósitos bancarios a la vista para tener disponibilidades financieras en instrumentos de renta fija y poder cubrir con oportunidad los gastos de operación y de inversión del Instituto. Los intereses se registran en Otros Ingresos Financieros.



**Derecho a Recibir Efectivo o Equivalentes. -** El saldo de 25 millones 308.2 miles de pesos se integra de las siguientes cuentas.



1. **Cuentas por Cobrar a Corto Plazo. -** El saldo de 24 millones 854.1 miles de pesos corresponde al devengado de los ingresos por el Programa de Regularización de Tenencia de la Tierra cuya fuente de financiamiento del GEM, proviene del Programa de Acciones para el Desarrollo.
2. **Deudores Diversos. -** En este mes se presenta un saldo de 454.1 miles de pesos, correspondientes a las solicitudes de gastos a comprobar de los Servidores Públicos por los gastos a realizar en cumplimiento de sus actividades.

**Inventarios. -** El saldo en esta se integra de la siguiente cuenta:

**Bienes en Tránsito. -** El importe de 10 millones 51.3 miles de pesos, representa las adquisiciones de bienes que se encuentran en proceso al cierre del ejercicio 2017 y serán recibidos en el presente año.

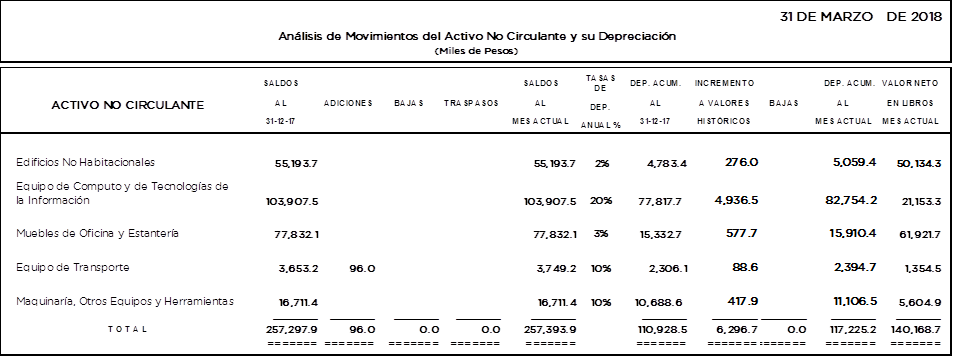
**Activo No Circulante**

**Inversiones Financieras a Largo Plazo. -** El saldo se integra con la siguiente cuenta**:**

1. **Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos. -** El saldo de esta cuenta por 3 mil 861 millones 930 mil pesos, refleja los recursos en el Fideicomiso de Cobranza, recursos transferidos al fideicomiso en el periodo por RPP, y RPC por 3 mil 857 millones 836.2 miles de pesos, menos las remesas de la fiduciaria por 4 millones 93.8 miles de pesos.

**Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

1. Los bienes muebles e inmuebles. -A la fecha de estas notas presentaron un valor histórico de 257 millones 393.9 miles de pesos, la depreciación acumulada fue de 117 mil 225.2 miles de pesos, por lo que se determinó un valor neto en libros de 140 mil 168.7 miles de pesos, de acuerdo al siguiente Análisis de Movimientos del Activo No Circulante y su Depreciación:

****

**Pasivo Circulante**

**Cuentas por Pagar a Corto Plazo:** El saldo de este rubro por 60 millones 795 mil pesos, se integra de la forma y con la antigüedad de saldos siguientes:



1. **Proveedores por Pagar a Corto Plazo.-** El saldo de 55 millones 220.6 miles de pesos, representa el importe de las obligaciones de pago, principalmente en los rubros de: Tec Redes y Servicios Informáticos, S.A. DE C.V., Axtel, S.A. DE C.V., Servicios Administrativos Básicos (Telecomunicaciones VG y Asociados S.A. de C.V. y Organismo de Agua y Saneamiento de Toluca); Servicios de Asesoría y Consultoría Informáticos, Estudios e Investigaciones (Kaisen Soluciones Tic S.A. de C.V); y Adaptación, Mantenimiento y Reparación e Instalación (Tech-Pro S.A. de C.V. ), Proyectos de Renovación Arquitectónica esencialmente por los pasivos generados en el ejercicio 2017 y pendientes de pago
2. **Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo. -** El saldo de 958.8 miles de pesos, representa el importe de las retenciones pendientes de pago principalmente por las retenciones de nóminas para el pago de impuestos.
3. **Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo. -** El saldo de 4 millones 615.6 miles de pesos en este mes, representa principalmente finiquitos al personal y retenciones de pago, así como el adeudo al Gobierno del Estado de México por los cargos directos por concepto de Estímulos y Recompensas al personal sindicalizado y cursos de capacitación por la cantidad de 499.8 miles de pesos y pago del Impuesto Sobre Erogaciones por Remuneraciones al Trabajo Personal.

**Pasivo No Circulante**

**Documentos por Pagar a Largo Plazo**. - Se integra por:

1. **Documentos Comerciales por Pagar a Largo Plazo.-** El saldo de 5 mil 704 millones 99.2 miles de pesos, corresponde al pasivo por el Fideicomiso de Cobranza con el contrato irrevocable número 80615, de fecha 29 de julio en el ejercicio 2010 y el contrato de Fideicomiso Irrevocable No. F/1426, de fecha 10 de marzo de 2011, en los que se comprometen los ingresos presentes y futuros por concepto de Registro Público de la Propiedad (RPP) del Instituto, de acuerdo al Decreto de Autorización No. 79 publicado en la Gaceta del Gobierno de fecha 12 de mayo del 2010.
2. **NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

**Ingresos de la Gestión:**

1. **Derechos. -** Los Ingresos de Gestión por los Derechos de los servicios prestados por el Instituto, en el mes de estas notas es por la cantidad de 116 millones 672.2 miles de pesos, obteniendo una recaudación en los recursos del Registro Público de la Propiedad (RPP) por 114 millones 418.2 miles de pesos y los recursos del Registro Público del Comercio (RPC) por 2 millones 254.1 miles de pesos. Al mes se lleva un total acumulado por 323 millones 814.4 miles de pesos.
2. **Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas**. - El saldo al mes es de 33 millones 138.7 miles de pesos, se encuentran en el devengado y corresponden al Programa Regularización de la Tenencia de la Tierra del PAD.
3. **Otros Ingresos y Beneficios:** En el mes se observa un saldo de 100 millones 258.5 mil pesos, y un acumulado por 252 millones 183.9 miles de pesos que corresponden a:

**Otros Ingresos Financieros**. - Se observa en el mes un saldo de 100 millones 247.8 miles de pesos, de los cuales 99 millones 422.3 miles de pesos, se encuentran el Fideicomiso de Cobranza para el pago de los intereses de los certificados bursátiles fiduciarios serie subordinada “C” y 825.5 miles de pesos, por los intereses de las cuentas bancarias y de inversión

**Otros Ingresos y Beneficios Varios**. - Se generaron en el mes, la cantidad de 10.7 miles de pesos Presenta un saldo acumulado al mes por la cantidad de 143.3 miles de pesos; principalmente por otros ingresos por donación de un vehículo, depósitos en efectivo no referenciados, llamadas telefónicas, así como rendimientos de la remesa de ingresos por RPC, entre otros.

**Gastos y Otras Pérdidas:**

1. **Gastos de Funcionamiento**. - Para la operación del Instituto, se han erogado en este mes la cantidad de 15 millones 515.4 miles de pesos, reflejados en los “Servicios Personales” (pagos de la nómina y sus colaterales), por 11 millones 420.5 miles de pesos, que representó el 73.6 por ciento, los “Servicios Generales”, por 3 millones 450 mil pesos con el 15.8 por ciento y los “Materiales y Suministros” con 644.9 miles de pesos equivalente al 4.2 por ciento. Se tiene un acumulado al mes por 39 millones 30.7 miles de pesos.
2. **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas. -** Se observa en este mes la cantidad de 213.4 miles de pesos por devolución de pagos indebidos, al mes que se analiza esta cuenta presenta un saldo un millón 674.3 miles de pesos.
3. **Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública. -** En este mes se registraron 99 millones 422.3 miles de pesos, correspondiente al pago a la fiduciaria (Bonos) intereses de los certificados bursátiles fiduciarios serie “C”. Con respecto a la información de la deuda pública ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 11 “Información Sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda” de las notas de Gestión Administrativa.
4. **Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias**. - En esta partida se refleja la depreciación de bienes muebles e inmuebles por un importe de 2 millones 102.6 miles de pesos, por el desgaste o deterioro que surge a consecuencia del uso durante sus años de servicio o por obsolescencia.
5. **Inversión Pública**. - En el mes se refleja la afectación no capitalizable por la cantidad de 11 millones 726.2 miles de pesos, correspondiente al Programa de Acciones para el Desarrollo (PAD), al mes que se analiza se tiene un saldo de 16 millones 314.2 miles de pesos.
6. **NOTAS AL ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO**

**Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (Aportaciones). -** En el Estado de Variaciones en la Hacienda Pública, al mes que se comenta, el patrimonio contribuido del Instituto se integra por las aportaciones del Gobierno del Estado de México, consiste principalmente en Mobiliario y Equipo de Administración, cuyo monto asciende a 5 millones 477.2 miles de pesos.

**Resultado del Ejercicio: (Ahorro/Desahorro). -** Se observa en la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto del Ejercicio, un ahorro al mes que se analiza por 296 millones 760.4 miles de pesos, debido principalmente a que los ingresos recaudados fueron mayores a los gastos en este periodo de 2018.

1. **NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

En este Estado se observa lo siguiente:



La Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios, queda como sigue:



El efectivo y equivalentes en este mes para que el Instituto de la Función Registral del Estado de México, cubra sus obligaciones de pago, fue de 201 millones 537.4 miles de pesos.

1. **CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES:**



**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables. -** En el renglón de Otros Ingresos Presupuestarios no Contables 140 millones 335.4 miles de pesos que se integran de: 140 millones 335.4 miles de pesos para el pago de Amortización de Capital de los Certificados Bursátiles Series "A" y "B" y serie subordinada "C" correspondiente al primer semestre del 2018.



**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos contables:** En el renglón de Otros Egresos Presupuestales No Contables los 312 millones 642.8 miles de pesos se integran de: 294 millones 851.5 miles de pesos de Transferencias al Fideicomiso y 17 millones 791.3 miles de pesos que es el recurso comprometido de acuerdo al Avance Presupuestal del mes de Marzo 2018, en el rubro de Otros Gastos se realizó una devolución a la TESOFE por un monto de 1.1 miles de pesos al mes de Marzo.

1. **NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Las Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias se integran de la siguiente forma:





La comunicación de la asignación del **Presupuesto Autorizado para el Ejercicio Fiscal 2018**, se realizó mediante oficio No. 203A-1196/2017, de fecha 15 de diciembre de 2017, emitido por la Secretaría de Finanzas, con el cual se aprueba la asignación presupuestal autorizada por la LVIII Legislatura al Instituto de la Función Registral del Estado de México, que asciende a la cantidad de un mil 927 millones 629.4 miles de pesos**,** distribuida de la siguiente manera:



Se tuvo una asignación presupuestal de 33 millones 138.7 miles de pesos, autorizada con el oficio No. 203200-APAD-P-0001/18, del 8 de enero de 2018, signado por el Subsecretario de Planeación y Presupuesto, para el Programa de Acciones para el Desarrollo (PAD), requeridos para continuar con el programa de Regularización de Tenencia de la Tierra en el Estado de México y una asignación presupuestal por 31 millones 132 mil pesos, autorizados mediante oficio 203200-APAD-P-0087/18, del 6 de febrero de 2018, signado por el Subsecretario de Planeación y Presupuesto, para la Construcción y Equipamiento de la Segunda Etapa del Archivo General de Notarias.



El presupuesto se ha modificado para el Ejercicio 2018, de acuerdo con las siguientes adecuaciones:



**Estado Comparativo del Ejercicio del Presupuesto de Egresos:**



El presupuesto de egresos aprobado modificado anual fue de un mil 959 millones 573.6 miles de pesos, el presupuesto modificado al mes es de 761 millones 631.3 miles de pesos y se ha ejercido al mes que se analiza la cantidad de 759 millones 57 mil pesos, por lo tanto, se observa una variación de menos del presupuesto actual de 2 millones 574.3 miles de pesos, principalmente por lo siguiente:

**En el Capítulo 1000 “Servicios Personales**”. - El subejercicio mensual obedece a los movimientos de personal por bajas de servidores públicos, cuyas plazas se encontraban presupuestadas con el rango más alto, y por consiguiente impacta en el subejercicio acumulado.

**En el Capítulo 2000 “Materiales y Suministros**”. - El subejercicio mensual obedece a que se encuentra en proceso la substanciación de los procedimientos adquisitivos correspondiente al primer cuatrimestre y por consiguiente impacta en el subejercicio acumulado.

**En el Capítulo 3000 “Servicios Generales”. -** El subejercicio mensual y acumulado corresponde a que aún se encuentran pendientes los contratos de servicios básicos para la operación del Instituto.

**En el Capítulo 4000 “Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas”.-** La variación mensual y acumulada en el capítulo “Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas”, resulta de la diferencia entre los ingresos transferidos al Fiduciario durante el mes y el importe presupuestado para el concepto en cita, por lo que dependen del calendarizado de cada mes y reprogramados a los siguientes meses, con la finalidad de contar con el presupuesto suficiente para estar en condiciones de registrar las transferencias de los derechos recaudados por los servicios registrales que percibe este Instituto, al Fiduciario.

**En el Capítulo 6000 “Inversión Pública”. -** Se registró una asignación autorizada en este capítulo para el Programa de Acciones para el Desarrollo (PAD), por un monto de 64 millones 270.7 miles de pesos, los cuales se aplicarán en las obras y acciones de forma mensual del “Programa Regularización de Tenencia de la Tierra”, y el subejercicio corresponde a la “Construcción y Equipamiento de la Segunda Etapa del Archivo General de Notarias (Obra Nueva)”.

**En el Capítulo 9000 “Deuda Pública”.-** El subejercicio obtenido en el capítulo de “Deuda Pública”, deriva del remanente del pago del cupón de los Certificados Bursátiles Fiduciarios Series “A” y “B” correspondiente al primer semestre, por lo que dicha economía, apalancará el pago que concierne a los Certificados Bursátiles Fiduciarios Serie “C” que se ejecutará en el presente mes, así como para cubrir el pago de los Certificados Bursátiles Fiduciarios en comento, del segundo semestre en los próximos meses de agosto y septiembre de acuerdo a las obligaciones Contractuales de los fideicomisos irrevocables números 80615 y F/1426.

1. **NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

Los Estados Financieros del IFREM, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso, Entes Fiscalizadores y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que se consideraron en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

1. **Introducción**

La dinámica de la Administración Pública Estatal hace necesario modernizar las estructuras de organización, a fin de dotarlas de mayor capacidad de respuesta en el desarrollo de los planes y programas de gobierno que garanticen la certeza y seguridad jurídica de los inmuebles.

En este sentido, la visión del Gobierno del Estado en la modernización del Registro Público de la Propiedad, es garantizar la publicidad de los derechos susceptibles de inscripción, otorgar mayor seguridad pública sobre la propiedad inmobiliaria y facilitar los trámites relacionados con la operación de predios, a fin de dar mayor fluidez a las operaciones del mercado inmobiliario, impulsar el uso de créditos hipotecarios y apoyar la competitividad y el crecimiento económico de la entidad.

Con la modernización del Registro Público de la Propiedad se fortalece la soberanía del Estado de México y se afianzan los principios en los que esta institución funda y motiva su actividad dentro del quehacer público. Asimismo, se promueve la inversión, se fomenta la construcción y la adquisición de vivienda y, por ende, se fortalecen los cimientos para el crecimiento económico del Estado.

El objetivo principal del Instituto es llevar a cabo la función registral del Estado de México en los términos de la Ley Registral para el Estado de México, Reglamento de la Ley Registral para el Estado de México y los Derechos por la prestación de los servicios se encuentran establecidos en la Ley de Ingresos del Estado de México para el ejercicio fiscal correspondiente, en el Código Financiero del Estado de México y Municipios, la Ley que crea este Organismo y su Reglamento Interior, así como en ordenamientos legales aplicables, su objeto es de interés general, beneficio colectivo y para la prestación de un servicio público.

**2. Panorama Económico y Financiero**

Se informa sobre las principales condiciones económico- financieras bajo las cuales el Instituto de la Función Registral del Estado de México estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.

**3. Autorización e Historia**

El 3 de diciembre de 2007 se publicó en el periódico oficial "Gaceta del Gobierno", el Decreto No. 90 de la "LV1" Legislatura del Estado de México, mediante el cual se expide la Ley que crea el Organismo Público Descentralizado denominado Instituto de la Función Registral del Estado de México, con personalidad jurídica y patrimonio propios, sectorizado a la Secretaria General de Gobierno, el cual tenía por objeto llevar a cabo la función registral del Estado de México en los términos del Código Civil del Estado de México, del Reglamento del Registro Público de la Propiedad del Estado de México, de su Reglamento Interior, y demás ordenamientos legales aplicables.

Cabe señalar que hasta diciembre de 2007 la función registral era atendida por la Dirección General del Registro Público de la Propiedad, adscrita a la Secretaría General de Gobierno; sin embargo, con la entrada en vigor, el 2 de enero de 2008, de la Ley que Crea el Instituto de la Función Registral del Estado de México, los recursos humanos, materiales y financieros con los que venía operando esa unidad administrativa fueron transferidos al citado organismo descentralizado.

Asimismo, se subrogaron al Instituto de la Función Registral del Estado de México, los derechos y obligaciones de la Dirección General del Registro Público de la Propiedad de la Secretaría General de Gobierno.

A fin de dar cumplimiento al objeto y atribuciones conferidas al Instituto de la Función Registral del Estado de México, establecidas en su ley de creación, y con el propósito de fortalecer al organismo, la Secretaría de Finanzas autorizó su estructura de organización en abril de 2008, la cual se integró por 31 unidades administrativas (una dirección general, cuatro unidades staff, tres direcciones de área, ocho subdirecciones y 15 departamentos), así como 19 unidades administrativas desconcentradas (Oficinas Regístrales).

El 3 de abril de 2008 fue publicado en el periódico oficial "Gaceta del Gobierno" el Reglamento Interior del Instituto de la Función Registral del Estado de México, el cual definió el ámbito de competencia de sus unidades administrativas básicas y estableció la distribución del trabajo para dar cumplimiento a su objeto.

Posteriormente, el 9 de enero de 2009 se publicó en el periódico oficial "Gaceta del Gobierno" el Acuerdo por el que se reforma el Reglamento Interior del Instituto de la Función Registral del Estado de México, con la finalidad de reubicar las Oficinas Registrales del Distrito Judicial de Tlalnepantla en aquellos municipios, que por sus características de desarrollo, impulso económico, población, servicios, tráfico inmobiliario, infraestructura y demás circunstancias, permitieran acercar los servicios que proporciona el Instituto a los lugares en los que se generaba una mayor demanda. Por ello, se modificaron las denominaciones de las Oficinas Registrales de Tlalnepantla I, por Tlalnepantla; Tlalnepantla II, por Naucalpan; y Tlalnepantla III, por Ecatepec, estableciendo en cada una de ellas la circunscripción territorial que les corresponde.

El 19 de diciembre de 2012, se publicó en el periódico oficial "Gaceta del Gobierno" el Decreto mediante el cual, se creó la Consejería Jurídica del Ejecutivo Estatal como la dependencia encargada de planear, programar, dirigir, resolver, controlar y evaluar las funciones del registro civil, del notariado, las relativas a la demarcación y conservación de los límites del Estado y sus municipios, de la función registral, de los asuntos religiosos, administración de la publicación del periódico oficial "Gaceta del Gobierno", las relativas al reconocimiento, promoción, atención y defensa, de los derechos humanos desde el Poder Ejecutivo, de información de los ordenamientos legales y de coordinarse con los responsables de las unidades de asuntos jurídicos de cada dependencia de la Administración Pública Estatal.

Derivado de lo anterior, el 25 de febrero de 2013 se publicó en el periódico oficial "Gaceta del Gobierno" la reforma a los artículos 1, 5 en su fracción I; 11 en su fracción 1, y 12 en su fracción III de la Ley que Crea el Organismo Público Descentralizado denominado Instituto de la Función Registral del Estado de México, con la finalidad de re-sectorizar al citado organismo de la Secretaría General de Gobierno a la Consejería Jurídica del Ejecutivo Estatal.

El 16 de mayo de 2013, se publicó en el periódico oficial "Gaceta del Gobierno" el Acuerdo por el que se reforman y derogan diversas disposiciones del Reglamento Interior del Instituto de la Función Registral del Estado de México, con el objeto de adecuar su funcionamiento.

El 13 de septiembre de 2017, se publicó en el periódico oficial "Gaceta del Gobierno" el Decreto No. 244 por el que se reforman diversas disposiciones, entre otras, la Ley que Crea el Organismo Público Descentralizado denominado Instituto de la Función Registral del Estado de México, con la finalidad, de transformar la Consejería Jurídica del Ejecutivo Estatal en la Secretaría de Justicia y Derechos Humanos, con la finalidad de diseñar y coordinar la política jurídica y de acceso a la justicia del Poder ejecutivo retomando las funciones de la Consejería Jurídica del Ejecutivo Estatal.

**4. Organización y Objeto Social**

La máxima autoridad del Instituto de la Función Registral del Estado de México, está a cargo del Consejo Directivo. La administración del Instituto de la Función Registral del Estado de México, está a cargo de un Director General, quien es nombrado y removido por el Gobernador del Estado a propuesta del Presidente del Consejo Directivo. Su objetivo es llevar a cabo la función registral del Estado de México en los términos de la Ley Registral para el Estado de México, Reglamento de la Ley Registral para el Estado de México y los Derechos por la prestación de los servicios se encuentran establecidos en la Ley de Ingresos del Estado de México para el ejercicio fiscal correspondiente, en el Código Financiero del Estado de México y Municipios, la Ley que crea este Organismo y su Reglamento Interior, así como en ordenamientos legales aplicables, su objeto es de interés general, beneficio colectivo y para la prestación de un servicio público.

Actualmente, el Instituto de la Función Registral del Estado de México cuenta con una estructura orgánica autorizada por la Secretaría de Finanzas en mayo de 2013 integrada por 50 unidades administrativas (una Dirección General, cinco Direcciones de Área, nueve Subdirecciones y 35 Departamentos). El organigrama se puede consultar en la siguiente liga: <http://ifrem.edomex.gob.mx/organigrama>.

El Instituto, para el cumplimiento de su objeto, tendrá las atribuciones que se mencionan en su Decreto de creación publicado en el periódico oficial Gaceta del Gobierno.

1. **Bases de preparación de los Estados Financieros**

Los Estados Financieros que se acompañan, fueron preparados observando la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables, con base en el Manual Único de Contabilidad Gubernamental para las Dependencias y Entidades del Gobierno y Municipios del Estado de México, (Décimo Sexta Edición), para el presente ejercicio fiscal, publicado en la “Gaceta del Gobierno” el 08 de mayo de 2017, aplicable a los Organismos Auxiliares del Gobierno del Estado de México, para efectos de la Ley para la Coordinación y Control de Organismos Auxiliares.

Con base en dicho manual en este ejercicio se han realizado las adecuaciones de presentación necesarias para estas notas. Así mismo la información se elaboró conforme a las normas, criterios y principios técnicos y las disposiciones legales aplicables, obedeciendo a las mejores prácticas contables, se incluye lo correspondiente a las normas y lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC); publicados el 13 de octubre de 2014, en el periódico oficial del Gobierno del Estado de México, denominado “Gaceta del Gobierno”.

El 24 de abril de 2016 se publicó en el Diario Oficial de la Federación la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, cuyo objeto es establecer los criterios generales de responsabilidad hacendaria y financiera que regirán a las Entidades Federativas y los Municipios, así como a sus respectivos Entes Públicos, para un manejo sostenible de sus finanzas públicas, en donde el IFREM se sujetará a lo que dispone y administrará sus recursos con base en los principios de legalidad, honestidad, eficacia, eficiencia, economía, racionalidad, austeridad, transparencia, control y rendición de cuentas.

1. **Políticas de Contabilidad Significativas**
2. Los Estados Financieros se preparan tomando como base los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental.
3. La información contable básica está conformada por el Estado de Situación Financiera, el Estado de Actividades para Entidades con fines no lucrativos, el Estado de Flujos de Efectivo, Estado de Variaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio, Estado Analítico del Activo, así como sus notas que son parte integrante de los mismos; también se integra por los estados complementarios, como la Disponibilidad del Flujo de Efectivo, la Evolución e Integración de la Deuda y el Estado de Cambios en el Capital de Trabajo.
4. La información presupuestal se integra por el Estado de Ingresos y Egresos, el Estado Comparativo de Ingresos, el Estado Comparativo de Egresos, el Estado de Avance Presupuestal de Ingresos y el Estado de Avance Presupuestal de Egresos, así como los complementarios que detallan los ingresos y egresos por cada concepto.
5. La información de obra pública se clasifica en Obras en Proceso y Gasto Ejercido; y Obras Concluidas y su Costo. Así como la información de la nómina: Plantilla de personal.
6. Respecto a la clasificación del pasivo, se considerará a corto plazo el que vence dentro del ejercicio fiscal correspondiente y, a largo plazo el que venza en ejercicios fiscales posteriores al que corresponda la información.
7. Las inversiones en valores negociables, se encuentran representados por depósitos bancarios e inversiones de renta fija a corto plazo, se registran a su valor de mercado (valor de la inversión, más el rendimiento acumulado). Los rendimientos generados se reconocen en resultados conforme se realizan, en los que siempre se deberá considerar el valor invertido más los rendimientos generados.
8. Los bienes muebles se registran a su costo de adquisición, incluyendo el Impuesto al Valor Agregado (IVA). La depreciación se calcula a partir del mes siguiente al de su adquisición, aplicando las tasas establecidas en el Manual Único de Contabilidad Gubernamental para las Dependencias y Entidades del Gobierno y Municipios del Estado de México.
9. Las cuentas por cobrar representan la comprobación de los anticipos para gastos otorgados a los servidores públicos del Instituto o a terceros para cumplir con actividades de programas específicos, así como saldos que deberán ser comprobados o reintegrados conforme a la normatividad establecida.
10. Los anticipos a proveedores y contratistas, son las cantidades de dinero entregadas a los proveedores de bienes o servicios y contratistas de obra pública y servicios relacionados con la misma con el fin de obtener una contraprestación pactada mediante contrato o convenio, las cuales deberán ser comprobadas o reintegradas conforme a la normatividad establecida. Si el tercero no diera cumplimiento a lo dispuesto en el contrato o convenio, el asunto se deberá turnar a las áreas jurídicas para su recuperación a través de las fianzas correspondientes.
11. Las existencias del almacén se valúan a costo promedio y se afectará tanto el resultado del ejercicio como el presupuesto de egresos en el momento en que el gasto se considere devengado, en términos de lo dispuesto por el Postulado Contable de Base de Registro, por otro lado, las existencias se controlarán en cuentas de orden.
12. **Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

Los estados financieros antes mencionados se presentan en moneda de informe peso mexicano, que es igual a la moneda de registro y a su moneda funcional, por lo tanto, este punto no es aplicable para la entidad.

1. **Reporte Analítico del Activo**



**Depreciación. -** Se calcula por el método de línea recta sobre los saldos iniciales mensuales, aplicando las siguientes tasas:

|  |  |
| --- | --- |
| **Concepto**  Edificio  Equipo de cómputo  Mobiliario y equipo de oficina  Maquinaria y equipo  Equipo de transporte | Tasa  2%  20%  3%  10%  10% |

**Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes**. - El saldo de 117 millones 225.2 miles de pesos se integra con las siguientes cuentas, dando un total neto en el rubro de activo fijo de 140 millones 168.7 miles de pesos.

**Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles. -** El saldo de 5 millones 59.4 miles de pesos, es el importe de la disminución a valores históricos de los bienes inmuebles del Instituto, el total neto en la cuenta de Edificios No Habitacionales es por 50 millones 134.3 miles de pesos.

**Depreciación Acumulada de Bienes Muebles. -** El saldo de 112 millones 165.8 miles de pesos, es el importe de la disminución a valores históricos de los bienes muebles del Instituto, dando un total neto en este rubro por 90 millones 34.4 miles de pesos.

1. **Fideicomisos, Mandatos y Análogos**
2. El 12 de mayo de 2010 el Congreso del Estado de México aprobó el Decreto No. 79 (el “Decreto de Autorización”), mediante el cual se reformaron diversas disposiciones del Marco Jurídico Local (entre ellas el Código Financiero del Estado de México y Municipios) y se otorgó autorización al Instituto para: Constituir un fideicomiso; obtener financiamiento a través de dicho fideicomiso destinado a la modernización del Instituto y a Inversión Pública Productiva, traspasar los ingresos del Registro Público de la Propiedad (RPP) al fideicomiso; otorgar una garantía en relación a las obligaciones que el fideicomiso asuma; y que el fiduciario del fideicomiso contrate garantías financieras, con objeto de asegurar el pago de los financiamientos.
3. Con fecha 21 de junio de 2010, el Consejo Directivo del Instituto celebró una sesión en la cual, entre otros asuntos, autorizó la afectación de los ingresos del Instituto derivados de los servicios que preste en relación con el Registro Público de la Propiedad a un fideicomiso constituido conforme y sujeto a lo previsto en las fracciones XXXI y XXXII del artículo 3 y demás aplicables a la Ley de Creación y Decreto de Autorización.
4. De conformidad con lo establecido en el párrafo (d) del Artículo Sexto del Decreto de Autorización, mediante oficio No. 203A-0615/2010 de fecha 16 de julio de 2010, la Secretaría de Finanzas del Estado autorizó al Instituto para determinar y acordar los términos y condiciones relacionados con el Contrato de Fideicomiso Irrevocable No. 80615 y la celebración del mismo.
5. Con fecha 29 de julio de 2010, el Instituto de la Función Registral del Estado de México (el Instituto), como Fideicomitente y Fideicomisario en cuarto lugar, constituyó el Fideicomiso Irrevocable número 80615 (el “Fideicomiso de Cobranza”) con Nacional Financiera, S.N.C., Institución de Banca de Desarrollo, Dirección Fiduciaria) como Fiduciario de Cobranza al cual transfiere irrevocablemente los ingresos del RPP, como “Fideicomisario en primer lugar y Emisora” Promotora de Infraestructura Registral, S.A. de C.V. SOFOM, E. N. R., Banco Invex, S.A., Institución de Banca Múltiple Invex Grupo Financiero y Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., como “Fiduciarios” representantes comunes de los tenedores de los Certificados Bursátiles Fiduciarios Series “A” y “B”.
6. Adicionalmente el 9 de agosto de 2010, la SOFOM, como Fideicomitente, constituyó el Fideicomiso Irrevocable de Administración y Fuente de Pago número F/301051 (el “Fideicomiso de Pago”) con HSBC México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero HSBC, División Fiduciaria, como fiduciario (el “Fiduciario de Pago”), Nacional Financiera, S.N.C., Institución de Banca de Desarrollo, Dirección Fiduciaria, como Fideicomisario en segundo lugar, Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, como representante común de los tenedores de los Certificados Bursátiles y The Bank of New York Mellon, S.A., Institución de Banca Múltiple como mandatario del Garante “A” y del Garante “B”.
7. El 23 de agosto de 2010 el Estado de México, el Instituto y Promotora de Infraestructura Registral, S.A. de C.V. SOFOM, E.N.R., celebran un Convenio Global Estabilizador, en virtud del cual el Estado y el Instituto asumen una serie de obligaciones de hacer y no hacer frente a la Emisora, así como compromisos de indemnización por el incumplimiento de dichas obligaciones.
8. Con esta misma fecha de conformidad con los artículos 61 a 64 de la Ley del Mercado de Valores, la Emisora Promotora de Infraestructura Registral, S.A. de C.V. SOFOM., E.N.R., emitió, ofreció y colocó, de forma privada, certificados bursátiles fiduciarios serie (i) “A” por un monto de 2 mil 765 millones de pesos, con una tasa de interés anual igual a la suma del U.S. Treasury Cost, más 3.5 por ciento, y (ii) “B” por un monto de 1 mil 300 millones de pesos, con una tasa de interés anual igual al resultado de multiplicar 1.10 por la tasa moratoria que se establece en el Macrotítulo de los Certificados Bursátiles Fiduciarios Serie “B”, y se encuentran respaldados por los remanentes del Fideicomiso de Cobranza.
9. Las emisiones estarán denominadas en su totalidad en pesos, tendrán un plazo de 20 años y realizarán pagos semestrales de intereses y capital, con tasa de interés fija y amortizaciones programadas crecientes. La fuente de pago de las emisiones serán los certificados bursátiles fiduciarios (CBFS) que van a ser adquiridos por la emisora, que a su vez estarán respaldados por el 100 por ciento de los ingresos del Instituto de la Función Registral del Estado de México (el Instituto), derivados de la recaudación de derechos por la prestación de los servicios consistentes en llevar a cabo la función del Registro Público de la Propiedad (Ingresos RPP).
10. Adicionalmente los CBFS Serie A contarán con una garantía financiera de Overseas Private Investment Corporation (OPIC) por US $250 millones de dólares (MDD) de principal más los intereses asociados; mientras que los CBFS Serie B tendrán una garantía financiera de Corporación Andina de Fomento (CAF) por el 30 por ciento del saldo insoluto.
11. En Sesión Ordinaria del Consejo Directivo de fecha 21 de febrero de 2011, el Instituto presentó propuesta para aprobar previa autorización de la Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de México, conforme a lo establecido en el Decreto número 79, aprobado por la H. “LVII” Legislatura del Estado y publicado en la “Gaceta del Gobierno” el 12 de mayo de 2010, se celebró y se obligó conforme a los contratos y demás instrumentos que resultaron necesarios o convenientes, la emisión y suscripción de los Certificados Bursátiles Fiduciarios Subordinados (Serie “C”), equivalente a 650,901.5 miles de UDIS. A la fecha de la emisión, dichas UDIS representaron un importe de 3 mil millones 11.2 miles de pesos; tendrá un plazo de 20 años y realizarán pagos semestrales de interés y capital, con tasa de interés fija. La cobranza y garantía de los mismos, incluyendo de forma enunciativa, más no limitativa, los contratos de garantía y compra venta con los adquirentes de los Certificados Bursátiles Fiduciarios Subordinados (Serie “C”), pudiendo asumir obligaciones en beneficio de dichos adquirentes, tales como el pago de comisiones y la creación y mantenimiento de fondos de reserva o cualesquiera otros mecanismos similares, y los demás contratos y documentos relacionados a la operación antes mencionada a la fecha.
12. En el caso específico del Fideicomiso de Cobranza No. 80615 el Fideicomitente es el Instituto y el Fideicomisario la SOFOM, por lo tanto, de conformidad con lo establecido en el Artículo 265 B Bis del Código Financiero del Estado de México y Municipios y en el Artículo 7 de la Ley para la Coordinación y Control de Organismos Auxiliares del Estado de México, no se trata de un fideicomiso público.
13. Por lo anterior, desde el ejercicio de 2010, se definió que el Fideicomiso de Cobranza se reconociera en el Instituto, de acuerdo al Manual Único de Contabilidad Gubernamental para las Dependencias y Entidades Públicas del Gobierno y Municipios del Estado de México, en cumplimiento con los lineamientos de la Guía Contabilizadora del Gobierno del Estado de México.
14. El día 30 de noviembre de 2015 Promotora de Infraestructura Registral II, S.A. de C.V., SOFOM E.R. (antes Promotora de Infraestructura Registral, S.A. de C.V.), fue inscrita en el registro de prestadores de servicios financieros (SIPRES) que mantiene la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (CONDUSEF) como Sociedad Financiera de Objeto Múltiple Regulada, en términos del segundo párrafo del artículo 87-b de la Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares del Crédito.
15. **Reporte de la Recaudación:**



**INGRESOS**

Inicialmente se previó recaudar en la Ley de Ingresos Estimada la cantidad de un mil 927 millones 629.4 miles de pesos, se dio una asignación en el Capítulo de inversión Pública por 64 millones 270.7 miles de pesos que corresponden a 33 millones 138.7 miles de pesos, para el Programa Acciones para el Desarrollo (PAD), denominado “Regularización de Tenencia de la Tierra y 31 millones 131.9 miles de pesos de la ampliación del “Archivo General de Notarias”, cuya fuente de financiamiento son recursos propios, dando un total autorizado de un mil 991 millones 900.1 miles de pesos. En este mes se realizó la cancelación presupuestal en el Capítulo 1000 “Servicios Personales”, por la cantidad de 32 millones 326.5 miles de pesos, según oficio No. 203200/0199/2018, de la Subsecretaría de Planeación y Presupuestos con el folio 1121.

El importe recaudado al mes que se analiza fue de 724 millones 618.4 miles de pesos, se tiene una variación de un mil 234 millones 955.2 miles de pesos pendientes por recaudar, que representa el 63.0 por ciento.

**INGRESOS DE GESTIÓN:**

Inicialmente se previó recaudar ingresos por concepto de pago derechos por un mil 137 millones 516.1 miles de pesos, en este mes se dio la cancelación presupuestal antes mencionada y se han recaudado por los derechos de los servicios que presta el Instituto 323 millones 814.4 miles de pesos y se tiene una diferencia por recaudar de 781 millones 375.2 miles de pesos equivalentes al 70.7 por ciento.

**PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS:**

Se tiene autorizada la asignación presupuestal en este rubro por 33 millones 138.7 miles de pesos, para el Programa Acciones para el Desarrollo (PAD), denominado “Regularización de Tenencia de la Tierra; los cuales se encuentran ejercidos en el comprometido por su totalidad.

**OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS:**

Se previeron recaudar ingresos por 790 millones 113.3 miles de pesos, integrados de la siguiente forma: 501 millones 894.2 miles de pesos de “Otros Ingresos Financieros”, de los cuales 493 millones 430.1 miles de pesos son para el pago a la fiduciaria (bonos) intereses del Fideicomiso de Cobranza, y de “Otros Ingresos Extraordinarios”, 285 millones 838 mil pesos, para los pagos de amortización de capital, 8 millones 464.1 miles de pesos para Productos Financieros de Tipo Corriente y 2 millones 307.1 miles de pesos de “Otros Ingresos Varios”. Se tiene una asignación presupuestal autorizada por 31 millones 12 mil pesos para la ampliación del “Archivo General de Notarias”.

De lo anterior se han transferido los Ingresos para el pago a la fiduciaria (bonos) intereses y amortización de capital de las series A, B y Subordinada C, de la emisión de los Certificados Bursátiles para el primer semestre del presente ejercicio por la cantidad 389 millones 417.5 miles de pesos, así como 2 millones 980.8 miles de pesos de Otros Ingresos Financieros y 121 mil pesos de otros ingresos varios.

En este rubro al mes que se analiza se ha recaudado la cantidad de 392 millones 519.3 miles de pesos, los cuales se describen como sigue:

**Otros Ingresos Financieros. -** Por 249 millones 853.7 miles de pesos para el pago de intereses de los certificados bursátiles fiduciarios series A, B y subordinada C, así como 2 millones 980.8 miles de pesos de rendimientos por intereses financieros generados por las inversiones a corto plazo de las instituciones bancarias de este Instituto.

**Otros Ingresos Extraordinarios. -** Por 140 millones 357.7 miles de pesos para el pago de amortizaciones de capital de los certificados bursátiles fiduciarios series A, B y subordinada C, así como 22.4 millones de pesos de rendimientos de las transferencias al Fideicomiso de Cobranza del ingreso por RPC.

**Otros Ingresos Diversos**

Se registran los 25 mil pesos correspondientes a las operaciones esporádicas como depósitos en efectivo no referenciados, llamadas telefónicas no oficiales, entre otros.

1. **Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

La operación del Fideicomiso de Cobranza se ha comportado de la siguiente forma:



El saldo de la cuenta 2221 “Documentos Comerciales Por Pagar a Largo Plazo es; para los CBFS de la Serie “**A**”, **2 mil 256 millones 186.8 miles de pesos**, para los CBFS de la Serie “**B**”, **un mil 60 millones 775 mil pesos**, y para los CBFS Subordinados de la Serie “**C**”, **2 mil 387 millones 137.4 miles de pesos**. Cabe mencionar que la serie subordinada “C” se encuentra en UDIS, por lo tanto, el Saldo Capital es de 550,403,733.92; y para la amortización de capital fue de 11,163,242.67 y para los intereses pagados fue de 16,520,826.73 UDIS.

Los intereses pagados más la amortización de capital por los cupones programados se observan en el siguiente cuadro:



Las transferencias al Gobierno del Estado de México de los remanentes del Fideicomiso de Cobranza, más los intereses generados, se destinan a la inversión productiva de acuerdo a lo establecido en el contrato irrevocable No. 80615 se han llevado a cabo como sigue:



En este mes se realiza la actualización de este cuadro, respecto a la transferencia del 31 de octubre de 2017, con los intereses generados por 127.4 miles de pesos, dando un total de 113 millones 167.6 miles de pesos más lo del 10 de mayo de 2017, el cual se redondea a 162 millones 294.6 miles de pesos, obteniendo un total de 275 millones 462.2 miles de pesos de la transferencia de los remanentes del ejercicio 2017.



Al mes actual el análisis de la deuda se integra de la siguiente manera:



1. **Calificaciones otorgadas:**
   1. Fitch Ratifica las Calificaciones del Instituto de la Función Registral del Estado de México; Perspectiva se mantiene estable. Fitch Ratings – Ciudad de México. - Agosto 31, 2017.

<http://www.bmv.com.mx/docs-pub/eventoca/eventoca_771869_1.pdf>

***“****Fitch Ratings - Ciudad de México - (Julio 31, 2017): Fitch Ratings ratificó la calificación de A+(mex) correspondiente a la calidad crediticia del Instituto de la Función Registral del Estado de México (IFREM). La Perspectiva se mantiene Estable. A partir de lo anterior, se ratificaron en AAA(mex)vra las calificaciones específicas de los financiamientos que integran la deuda directa de IFREM.*

*La calificación de IFREM está vinculada estrechamente a la calificación del Estado de México [A+(mex)], misma que fue ratificada en fecha reciente. A su vez, la calidad crediticia del instituto sustenta las calificaciones de los financiamientos. De acuerdo con las metodologías de Fitch, el instituto es una entidad pública con vinculación crediticia del Estado de México, puesto que la agencia considera que existe una probabilidad alta de que el Estado brinde apoyo financiero al instituto, en caso de requerirlo. Por lo tanto, la deuda de IFREM se incluye dentro de las obligaciones de largo plazo en el seguimiento realizado a los indicadores de apalancamiento y sostenibilidad del Estado de México.…”.*

* 1. Standard & Poor's confirma calificaciones de 'mxAAA' de los certificados PROIN 10, PROIN 10-2 y del crédito del IFREM con Banobras. 7 de Julio 2017.

<http://www.bmv.com.mx/docs-pub/eventoca/eventoca_766518_2.pdf>

*“S&P Global Ratings confirmó hoy su calificación de largo plazo en escala nacional –CaVal– de ‘mxAAA’ de los certificados bursátiles Serie A, con clave de pizarra PROIN 10, y Serie B, con clave de pizarra PROIN 10-2, así como de un crédito bancario que contrató el Instituto de la Función Registral del Estado de México (IFREM) con el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (Banobras).*

*Los certificados bursátiles se emitieron en agosto de 2010 y se encuentran respaldados de manera preferente por el 100% de los flujos futuros que recauda el IFREM por concepto de Registro Público de la Propiedad (RPP). Por su parte, el crédito que contrató el Instituto con Banobras en marzo de 2011, está subordinado al pago de los certificados bursátiles, respaldado por los remanentes de los ingresos provenientes de RPP. La recaudación de RPP ha presentado crecimientos positivos en los últimos dos años impulsada por el dinamismo económico en el Estado de México aunado al proceso de modernización del Instituto enfocado a fortalecer la recaudación…”.*

1. **Proceso de Mejora:**

El Instituto se certificó bajo la norma **ISO 9001:2015**, en el mes de noviembre de 2016, se encuentra inmerso en el proceso de mejora continua y sigue modernizando sus procesos.

El Estado de México ha pasado a mostrar un avance sobresaliente en la clasificación **Doing Business en México** de 16 posiciones con respecto al año 2012, habiéndose clasificado en ese periodo en el lugar décimo octavo de 32 entidades económicas. En 2016 logró posicionarse en el segundo lugar de acuerdo a los siguientes indicadores: apertura de una empresa, obtención de permisos de construcción, registro de la propiedad y cumplimiento de contratos; lo que conlleva a que el Estado de México sea uno de los casos de mejor desempeño en todo el país.

1. **Información por Segmentos**

El Instituto no cuenta con información por segmentos.

1. **Eventos Posteriores al Cierre**

El Instituto no presenta eventos posteriores al cierre que pudieran tener un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.

1. **Partes Relacionadas**

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas en este Instituto.

1. **Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros**

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

**Firmas:**

|  |  |
| --- | --- |
| \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  M. en D. Tania Lorena Lugo Paz  **Directora General del IFREM** | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  L.A.E. Patricia Herrera Vallejo  **Directora de Administración y Finanzas** |
| \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  Lic. Antonio Hernández Tenorio  **Subdirector de Finanzas** | |
|  | |